



# Audit et conseil

## ■ FINALITE

Pratiquer l'audit opérationnel, le management des risques (cartographie et évaluation des risques, mise en œuvre du contrôle interne, auto-évaluation du contrôle interne) et le conseil.

## ■ ETUDIANTS CONCERNES

Titulaires de diplômes universitaires niveau M1 et M2 en droit, finance, banque, AES, économie et gestion. Ecoles de gestion, de commerce et de management. Ecoles d'ingénieurs, formations scientifiques et techniques.

## ■ METIERS VISES

Auditeur interne, auditeur externe, consultant, chargé du contrôle interne et sa mise en œuvre dans des environnements complexes et instables.

## OBJECTIFS

Former les étudiants à la conduite des missions d'audit opérationnel dans différents types d'organisations.

Les étudiants seront capables d'apprécier l'efficacité du contrôle interne, de diagnostiquer les défaillances du management des risques, du système de contrôle et du gouvernement d'entreprise. En étant capables de définir un problème et de proposer des améliorations du contrôle interne, ils aideront le manager et les opérationnels à maîtriser leurs activités. Les cours sont dispensés par des professionnels de l'audit et de la gestion des risques, qui apportent savoir et savoir-faire à travers un programme construit pour répondre aux besoins actuels et futurs des entreprises.

## CONSEIL D'ORIENTATION

### Noël PLAT

**Responsable du 3<sup>e</sup> cycle**

ESC Bordeaux, CIA

Consultant

### Didier ABIS

3<sup>e</sup> cycle Management de la qualité

Consultant en qualité



## PROGRAMME DES COURS

### Management général

(détail p. 7)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche Marketing**
- **Management de projet**
- **Business Plan**
- **Management au quotidien**
- **Stratégie d'entreprise**
- **Management de la qualité**
- **Gouvernance d'entreprise**

### Méthode et outils d'audit

- **Conduite d'une mission**

Construction d'un référentiel ;  
Appréciation du contrôle interne ;  
Recommandations.

- **Outils d'audit**

Outils graphiques ;  
Questionnaires ;  
Diagrammes de circulation ;  
Chemin d'audit.

- **Communication d'auditeur**

Entretiens directifs et non directifs ;  
Réunion de lancement et réunion  
de restitution ;  
Rapport d'audit

- **Systèmes d'information**

Sécurité des systèmes d'information ;  
Outils informatiques de l'auditeur ;  
Audit en milieu informatisé.

- **Systèmes de gestion de bases de données**

Tableaux croisés ;  
Visual Basic ;  
Bases de données ;  
ERP.

- **Echantillonnage**

Probabilité ; Statistiques.

- **Audit en milieu pluriculturel**

### Environnement de l'audit

- **Le métier d'auditeur**

Management des risques  
et contrôle interne ;  
Composantes du contrôle interne ;  
Cartographie des risques ;  
Evaluation des risques ;  
Mise en œuvre du contrôle interne,  
le cadre de contrôle interne  
et les moyens de prévention  
des risques.

- **Notation sociale et financière**

Relations avec les agences de rating ;  
Responsabilité sociale de l'entreprise ;  
Critères de notation sociale ;  
Notation financière.

- **Fraudes, blanchiment, corruption**

Détection des fraudes ;  
Prévention des fraudes ;  
Les audits de fraudes.

- **Management de projet**

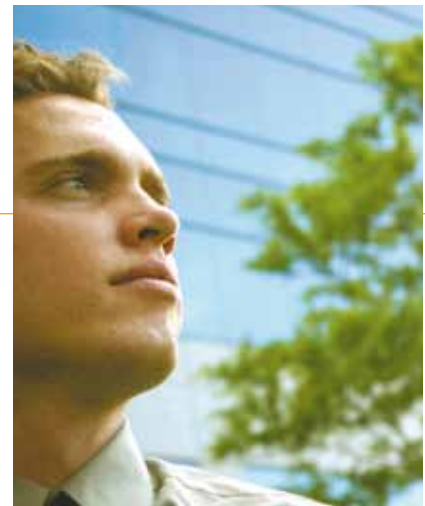
Phases ; Valorisation ;  
Pilotage ; Rentabilité.

- **Risque pénal**

Droit des affaires et droit du travail.

- **Management des compétences**

Recrutement ; Evaluation ; Formation ;  
Motivation ; Mobilité.



- **Management du changement**

Anticiper le changement ;  
Gérer le changement ;  
Auditer et réagir.

### Qualité

- **Démarche et certification qualité**

Démarche ; Audit préalable ;  
Audit de certification.

- **Audit qualité**

Référentiel ; Méthodologie ;  
Outils.

### Finance, comptabilité, fiscalité

- **Analyse et diagnostique financiers**

Indicateurs ; Tableau de bord ;  
Reporting.

- **Evaluation d'entreprise**

Les différentes méthodes d'évaluation.

- **Rentabilité d'investissement**

Financement des investissements  
et critères de rentabilité.

- **Risque fiscal**

Impôt sur les sociétés ; Résultat fiscal ;  
Calcul et paiement de l'impôt ;  
Vérfications ; Réclamations  
et contentieux.

- **Le métier de commissaire aux comptes**

Relations avec les auditeurs internes.

### Audits thématiques

- **Audit environnemental**

Cadre juridique ; Méthodologie.

- **Audit de conformité "Douane"**

Exemple d'auto-évaluation  
du contrôle interne.

- **Audit du crédit management**

Cadre juridique ; Méthodologie.

- **Audit du système d'information**

- **Audit du patrimoine immatériel**