

# Management des risques internationaux

## Normes, douanes, contrefaçons, OEA

### FINALITE

Concilier le management et les contrats internationaux y compris les risques douaniers, fiscaux, sécuritaires et de contrefaçon.

### ETUDIANTS CONCERNES

Titulaires de Masters (M1 ou M2), diplômés d'écoles de commerce, d'ingénieurs ou de management.

### METIERS VISES

Négociateur international, cadre commercial, fonctions de pilotage des opérations internationales, ingénieur installation de filiales à l'étranger, grossiste importateur/exportateur, responsable douanes de société.



## OBJECTIFS

Former des cadres opérationnels à l'international capables :

- de gérer et optimiser une société ou un service export/import par une maîtrise des opérations,
- d'élaborer une stratégie par la capacité d'analyser l'environnement douanier des produits de la société,
- d'appréhender l'évolution économique et politique des différentes zones mondiales,
- de maîtriser les différents systèmes d'information afin de répondre au défi de la dématérialisation des échanges et assurer une veille technologique de la réglementation,
- de faire des diagnostics d'analyse de risques commerciaux et douaniers d'une entreprise,
- de savoir gérer les litiges et contentieux douaniers et/ou fiscaux,
- d'assurer la sécurité juridique de l'entreprise.

## CONSEIL D'ORIENTATION

### Jean-Pierre LE BIGRE

#### Responsable du Msa2

ENSBA (section architecture)

ICI (Institut de commerce international)

Vice-président de l'ODASCE

Conseiller du Commerce extérieur de la France associé

### Dominique ANCELIN

Receveur régional des douanes et droits indirects Orly

### Evelyne IRIGARAY

Délégué général de l'ODASCE

Expert en douane

### Michèle PETITGENET

Certificat de logistique internationale (Paris Dauphine)

Expert/assesseur à la commission de conciliation

et d'expertise douanière

Directrice import/export – Le PRINTEMPS

Présidente de l'ODASCE

Conseiller du commerce extérieur de la France



En partenariat avec l'ODASCE (Office de développement par l'automatisation et la simplification du commerce extérieur)

Support technique OMD (Organisation mondiale des douanes)

## PROGRAMME DES COURS

### Management général

(détail p. 7)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche Marketing**
- **Management de projet**
- **Business Plan**
- **Management au quotidien**
- **Stratégie d'entreprise**
- **Management de la qualité**
- **Gouvernance d'entreprise**

### Environnement international

- **Les différentes zones**  
U.E. et Pays de l'Est, Asie, Afrique, Amériques.
- **Les accords**  
Union douanière ; Zone de libre-échange ; Accords unilatéraux.
- **Les institutions internationales**  
OMC, OMD, CNUCED, FMI...

### Droit

- **Droit européen**  
Les sources du droit U.E. ; Le fonctionnement institutionnel ; Droit de la concurrence ; Droit des affaires.
- **Droit douanier**  
Code communautaire des douanes ; DAC, OMC, OMD ; Contentieux ; Organisation et mission de la douane française.
- **Ethique**  
Ethique et entreprise ; Management de l'éthique ; Ethique clé de la performance.

### Management export/import

- **Le service commerce international**  
L'organisation ; Les outils informatiques ; Les outils techniques, incoterms, moyens de paiement.
- **Calcul des prix vente/achat**  
Les méthodes de calcul ; Les éléments du calcul ; Les accords commerciaux ; Les coûts des risques.
- **La gestion et couvertures des risques**  
Risque financier ; Risque commercial ; Risque transport ; Risque de change ; Risque informatique.
- **Les circuits de distribution**  
Les centrales d'achat ; Les importateurs et détaillants ; Les franchises ; L'E-Business et VPC.
- **Les filiales**  
Décision d'implantation ; Le lieu d'implantation ; La législation ; Approche financière ; La direction de la filiale.
- **Foires et salons**  
Le planning ; La logistique ; Les actions pendant et après ; Budgets et Coface.
- **Transport et Logistique**  
Les contrats et documents ; Les techniques et moyens de transport ; Les incoterms ; Les assurances ; Les métiers du transport ; Traçabilité, sécurité, responsabilité ; Les produits dangereux.

### Management et sécurité des échanges

- **Identifier le régime fiscal**  
Définir la marchandise ; Utiliser et actualiser les règlements ; Les nomenclatures et RTC ; Les règles d'origine et RCO ; Les règles de valeur en douane.
- **Les contrats commerciaux et la douane**  
Maîtriser les données à diffuser ; Le carnet ATA ; Optimisation des régimes douaniers économiques ; Maîtriser les documents et messages nécessaires aux opérations.
- **L'analyse des risques**  
Recouvrer la dette douanière ; Cautionnement des opérations ; Identifier les matières dangereuses ; Les droits vis-à-vis de la douane.
- **Règlement des litiges**  
Maîtriser la sécurité et la sûreté des marchandises ; Faire face à un litige douanier ; Gestion des contentieux.
- **Maîtriser une veille réglementaire**  
Manager l'historique des dossiers ; Optimiser les accords préférentiels ; Travailler en réseau de compétence.

### Langues

Anglais, allemand ou espagnol, chinois.

### Sport

Initiation au golf.

### LES NOUVELLES PROCEDURES

#### Techniques douanières

- **Le déroulement**  
Les accords ; Les procédures ; Les nomenclatures ; L'origine ; La valeur.
- **Les régimes douaniers**  
Les régimes économiques.
- **Les déclarations**  
DAU ; DEB – CA 3.

#### Delta

- **Les nouvelles procédures**
- **La dématérialisation**  
Les opératives ; les pièces jointes.
- **L'archivage des données**  
La sécurité juridique.

#### OEA – L'Opérateur Economique Agréé

- **Sécurisation des échanges**  
L'OEA et la chaîne logistique.
- **Méthodes d'habilitation**  
Suivi et audit du label OEA.

#### Les TVA européennes

- **Les procédures**  
Les calculs ; les ventes triangulaires.