



Stratégie logistique

Supply chain, transports et flux

FINALITE

Optimiser l'ensemble des flux (physiques et informationnels) de l'entreprise.

ETUDIANTS CONCERNES

Titulaires de masters (M1 ou M2), diplômés d'écoles d'ingénieurs, de commerce ou de management.

METIERS VISES

Logisticien : responsable OES fonction approvisionnement, responsable chaîne commerciale internationale, responsable SCM (supply chain management).



En partenariat avec l'ODASCE (Office de développement par l'automatisation et la simplification du commerce extérieur)

OBJECTIFS

Former des cadres généralistes capables :

- de prendre en main la maîtrise complète des flux dans l'entreprise,
- d'analyser l'entreprise dans son fonctionnement interne et vis-à-vis de l'extérieur.

Les cours sont dispensés par des professionnels qui apportent un savoir-faire à travers des cours élaborés pour répondre aux besoins logistiques actuels des entreprises.

Cette formation permet d'acquérir une capacité d'analyse des différents services de l'entreprise concernée par ce domaine et ainsi d'optimiser les flux physiques de l'approvisionnement à la distribution et d'en réduire les coûts.

CONSEIL D'ORIENTATION

Jean-Pierre LE BIGRE

Responsable du Msa2

ENSBA (section architecture)

ICI (Institut de commerce international)

Vice-président de l'ODASCE

Conseiller du commerce extérieur de la France associé

Evelyne IRIGARAY

Délégué Général de l'ODASCE (Office de développement par l'automatisation et la simplification du commerce extérieur)

Eric GROUSSET

INSEAD

CYCLEUROPE – Ancien directeur général

Conseiller du commerce extérieur de la France

PROGRAMME DES COURS

Management général

(détail p. 7)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche Marketing**
- **Management de projet**
- **Business Plan**
- **Management au quotidien**
- **Stratégie d'entreprise**
- **Management de la qualité**
- **Gouvernance d'entreprise**

Environnement international

• L'économie mondiale

Histoire et géographie économique ; Les échanges internationaux ; La globalisation des échanges ; Les nouveaux enjeux.

• Géo-politique

Les théories ; Politiques et cultures internationales ; Les sources de conflit ; L'évolution des puissances ; L'Union Européenne.

Droit

• Droit des sociétés

Choix d'une structure ; Choix des partenaires ; Investissement ; Les risques.

• Droit européen

Les sources du droit U.E. ; Le fonctionnement institutionnel ; Droit de la concurrence ; Droit des affaires.

• Droit de la logistique

Contrat achat/Vente ; Contrat et logistique internationale ; Reprise de personnel ; Droit du travail.

Gestion financière

• Analyse des coûts

Les méthodes ; Les coûts complets et variables ; Les coûts spécifiques ; Le seuil de rentabilité.

Gestion et Logistique

• Calcul des prix

Les méthodes de calcul ; Les éléments du calcul ; Les accords commerciaux ; Coûts des risques.

• Les paiements

La gestion des paiements ; Les moyens de paiement ; Le risque de change ; Les couvertures de risque.

• Les douanes

Les échanges intra et pays tiers ; Les procédures de dédouanement ; Les régimes douaniers ; Les nomenclatures.

• Les relations Inter-entreprises

Relations avec la comptabilité ; Les contraintes et les conflits d'intérêts ; Les facteurs de différenciation ; Le tableau de bord et objectifs.

• Les NTIC

L'informatique ; Les communications EDI ; Le système d'information ERP ; Les outils disponibles.

• Les outils mathématiques

Gestion de projet ; Transport affectation ; Gestion de stock ; Statistiques et prévisions.

Les outils de la Logistique

• Les transports

Les techniques de transport ; Les moyens de transport ; Les documents de transport ; Les incoterms.

Les domaines de la logistique

• Logistique amont

Relation avec le marketing ; Relation avec les fournisseurs ; Les achats et approvisionnements ; La gestion des stocks.

• Logistique de fabrication

Les prévisions et prise de commande ; L'ordonnancement ; La mise en fabrication ; La gestion des fins de série.

• Logistique aval de distribution

Le triangle coût/délai/distribution ; La maîtrise des flux ; La structuration de la distribution ; La traçabilité ; Le SAV et les garanties.

• Les infrastructures

Les besoins ; Les normes ; Les coûts.

• La sous-traitance

Les intermédiaires ; L'externalisation ; Les délocalisations ; Les filiales.

• Le calcul des coûts

Les méthodes de calcul ; Les coûts de revient ; Le coût de possession des stocks.

• Les emballages

La législation ; Les normes ; La traçabilité ; Containers et règlement US.

Langues

Anglais, allemand ou espagnol, chinois.

Sport

Initiation au golf.

LES NOUVELLES PROCEDURES

Techniques douanières

• Le déroulement

Les accords ; Les procédures ; Les nomenclatures ; L'origine ; La valeur.

• Les régimes douaniers

Les régimes économiques.

• Les déclarations

DAU ; DEB - CA3.

Delta

• Les nouvelles procédures

• **La dématérialisation**
Les opératives ; les pièces jointes.

• L'archivage des données

La sécurité juridique.

OEA – L'Opérateur Economique Agréé

• Sécurisation des échanges

L'OEA et la chaîne logistique.

• Méthodes d'habilitation

Suivi et audit du label OEA.

Les TVA européennes

• Les procédures

Les calculs ; Les ventes triangulaires.