

Audit et conseil

FINALITÉ

Pratiquer l'audit opérationnel, le management des risques (cartographie et évaluation des risques, mise en œuvre du contrôle interne, auto-évaluation du contrôle interne) et le conseil.

PUBLIC

Titulaires de diplômes universitaires niveau bac +4 ou M1 en droit, finance, banque, AES, économie et gestion. Ecoles de gestion, de commerce et de management. Ecoles d'ingénieurs, formations scientifiques et techniques.

MÉTIER VISÉ

Auditeur interne, auditeur externe, consultant, chargé du contrôle interne et de sa mise en œuvre dans des environnements complexes et instables.



OBJECTIFS

Former les étudiants à la conduite des missions d'audit opérationnel dans différents types d'organisations.

Les étudiants seront capables d'apprécier l'efficacité du contrôle interne, de diagnostiquer les défaillances du management des risques, du système de contrôle et du gouvernement d'entreprise.

En étant capables de définir un problème et de proposer des améliorations du contrôle interne, ils aideront le manager et les opérationnels à maîtriser leurs activités.

Les cours sont dispensés par des professionnels de l'audit et de la gestion des risques, qui apportent savoir et savoir-faire à travers un programme construit pour répondre aux besoins actuels et futurs des entreprises.

CONSEIL D'ORIENTATION

Noël PLAT

Responsable du Msa 2

Diplômé de l'ESC Bordeaux (Bordeaux Management School), Ancien responsable d'audit interne (CIA), Consultant.

Didier ABIS

3^e cycle Management de la qualité, Consultant en qualité.



PROGRAMME DES COURS

Management général

(détail p. 10)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche Marketing**
- **Finance pour Manager**
- **Management de la qualité**

Méthode et outils d'audit

• Conduite d'une mission

Construction d'un référentiel ;
Appréciation du contrôle interne ;
Recommandations.

• Outils d'audit

Outils graphiques ;
Questionnaires ;
Diagrammes de circulation ;
Chemin d'audit.

• Communication d'auditeur

Entretiens directs et non directs ;
Réunion de lancement et réunion de restitution ;
Rapport d'audit

• Systèmes d'information

Sécurité des systèmes d'information ;
Outils informatiques de l'auditeur ;
Audit en milieu informatisé.

• Systèmes de gestion de bases de données

Tableaux croisés ;
Visual Basic ;
Bases de données ;
ERP.

• Echantillonnage

Probabilité ; Statistiques.

• Audit en milieu pluriculturel

Environnement de l'audit

• Le métier d'auditeur

Management des risques et contrôle interne ;
Composantes du contrôle interne ;
Cartographie des risques ;
Evaluation des risques ;
Mise en œuvre du contrôle interne, le cadre de contrôle interne et les moyens de prévention des risques.

• Notation sociale et financière

Relations avec les agences de rating ;
Responsabilité sociale de l'entreprise ;
Critères de notation sociale ;
Notation financière.

• Fraudes, blanchiment, corruption

Détection des fraudes ;
Prévention des fraudes ;
Les audits de fraudes.

• Management de projet

Phases ; Valorisation ;
Pilotage ; Rentabilité.

• Risque pénal

Droit des affaires et droit du travail.

• Management des compétences

Recrutement ;
Evaluation ;
Formation ;
Motivation ;
Mobilité.

• Management du changement

Anticiper le changement ;
Gérer le changement ;
Auditer et réagir.

Qualité

• Démarche et certification qualité

Démarche ;
Audit préalable ;
Audit de certification.

• Audit qualité

Référentiel ;
Méthodologie ;
Outils.

Finance, comptabilité, fiscalité

• Approche des coûts et des marges

Typologie des charges ;
Seuil de rentabilité ;
Coûts complet et coût partiel ;
Coût marginal et coût rationnel.

• Analyse financière et diagnostic financier

Indicateurs ;
Tableau de bord ;
Reporting.

• Evaluation d'entreprise

Les différentes méthodes d'évaluation.

• Rentabilité d'investissement

Financement des investissements et critères de rentabilité.

• Risque fiscal

Impôt sur les sociétés ;
Résultat fiscal ;
Calcul et paiement de l'impôt ;
Vérifications ;
Réclamations et contentieux.

• Le métier de commissaire aux comptes

Relations avec les auditeurs internes.

Audits thématiques

• Audit environnemental

Cadre juridique ; Méthodologie.

• Audit de conformité "Douane"

Exemple d'auto-évaluation du contrôle interne.

• Audit du crédit management

Cadre juridique ; Méthodologie.

• Audit du système d'information

• Audit des approvisionnements

• Audit du patrimoine immatériel