



Contrôle de gestion et pilotage des organisations



FINALITÉ

Maîtriser le fonctionnement des organisations. Savoir comment l'information comptable et financière est élaborée et savoir l'exploiter. Connaître et utiliser les outils du contrôle de gestion. Coordonner et superviser la construction des budgets. Concevoir un tableau de bord, calculer des écarts et analyser des indicateurs, aider les opérationnels à piloter leurs activités. Procéder aux études de rentabilité des projets et des investissements, participer au pilotage des entreprises. Faire l'analyse financière des comptes de l'entreprise, procéder à un diagnostic financier et évaluer une entreprise. Alerter la direction générale et le management en cas de dérives. Contribuer à la création de valeur.

PUBLIC

Titulaires d'un diplôme de niveau bac +4 ou M1 en économie et gestion, techniques comptables et financières, finance, banque, AES. Titulaires du DSCG. Diplômés d'une école de commerce.

MÉTIER VISÉS

Contrôleur de gestion, contrôleur financier, gestionnaire de projet, trésorier, chargé du reporting, conseil en fusion acquisition, consultant, directeur administratif et financier

OBJECTIFS

Exemples de missions proposées en alternance :

- participation à la mise en place d'outils de pilotage ;
- élaboration et suivi des budgets ;
- conception des tableaux de bord ;
- calcul et interprétation des indicateurs de gestion ;
- exploitation des informations fournies par la comptabilité analytique, calcul et analyse des coûts ;
- gestion de projets et rentabilité des investissements ;
- reporting de gestion...

Les cours sont dispensés par des professionnels du contrôle de gestion, qui apportent savoir et savoir-faire à travers un programme construit pour répondre aux besoins actuels et futurs des contrôleurs de gestion et des organisations.

CONSEIL D'ORIENTATION

Noël PLAT

Responsable du Msa 2

Diplômé de l'ESC Bordeaux (Bordeaux Management School), Ancien responsable d'audit interne (CIA), Consultant.

Marielle PEREZ

Diplômée de l'ESC Marseille (Euromed), DECF, DESCF, CAPET Eco Gestion, Expert comptable diplômé.

Didier CAREL

Docteur en économie, Conseiller en stratégie.

Eric GROUSSET

INSEAD, Ancien directeur général de CYCLEUROPE, Ancien conseiller du commerce extérieur de la France.

PROGRAMME DES COURS

Management général

(détail p. 10)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche Marketing**
- **Finance pour Manager**
- **Management de la qualité**

Environnement du contrôle de gestion

- **Systèmes d'information**
Informatique ; Systèmes d'information.
- **Systèmes de gestion de bases de données**
Tableaux croisés ; Visual Basic ; Bases de données ; ERP.
- **Management de projet**
Phases ; Valorisation ; Pilotage ; Rentabilité.
- **Management des compétences**
Recrutement ; Evaluation ; Formation ; Motivation ; Mobilité.
- **Management du changement**
Anticiper le changement ; Gérer le changement.
- **Management des risques et contrôle interne**
Cartographie des risques ; Evaluation des risques ; Mise en œuvre du contrôle interne, Pilotage du contrôle interne.
- **Contrôle de gestion et stratégie d'entreprise**
Elaboration de la stratégie ; Décision stratégique ; Apports du contrôle de gestion.

L'anglais de la gestion

Le vocabulaire de base de la gestion ; Lire et comprendre les informations de gestion en anglais.

Fondamentaux du contrôle de gestion

- **Le métier de contrôleur de gestion**
- **Gestion des flux physiques**
Ordonnement ; Gestion des flux ; Gestion des stocks.
- **Première approche des coûts**
Identification et qualification des coûts ; Seuil de rentabilité ; Levier opérationnel ; Coûts de revient complets ; Coûts partiels.
- **Méthodes avancées de calcul des coûts**
Coût cible ; Coût caché ; Coût rationnel ; Coût marginal. Méthode ABC.
- **Analyse et pilotage des coûts et des marges**
Les coûts standard. Calcul d'un coût standard horaire brut et environné ; Ecarts sur charges directes ; Ecarts sur marge ; Ecarts sur chiffre d'affaires ; Ecarts sur charges indirectes.
- **Gestion prévisionnelle et contrôle budgétaire**
Procédure budgétaire et hiérarchie des budgets ; Construction des budgets ; Centre de coûts et centres de profits ; Contrôle budgétaire ; Budget des frais de personnel.

Tableau de bord et pilotage des activités

Différents types de tableaux de bord ; Conception ; Choix des indicateurs ; Balanced Score Card.

Rentabilité d'investissements

Les différents types d'investissements ; Financement des investissements ; Valorisation des investissements ; Etude et critères de rentabilité.

Opérations de commerce international

Incoterms ; Moyens de paiement à l'international ; Droits de douane ; Risque de change.

Consolidation des comptes des groupes de sociétés

Méthodes de consolidation ; Calcul de la part des minoritaires ; Elimination des opérations internes aux groupes.

Analyse et gestion financière

- **Mathématiques financières**
- **Analyse et diagnostic financier**
Soldes intermédiaires de gestion ; Calcul et analyse ; Bilan financier ; Ratios ; Bilan fonctionnel ; Fonds de roulement net global ; Besoin en fonds de roulement normatif ; Levier financier ; Les scores : AFDCC, Conan et Holder.
- **Crédit management**
Le risque client ; Critères de solvabilité des clients ; La gestion du risque client ; Recouvrement de créances.

Trésorerie à court terme

Outils de gestion de la trésorerie : escompte.

Plan de financement

Moyens de financement à long terme ; Coûts.

Fusions acquisitions

• **Evaluation d'entreprise**
Les différentes méthodes d'évaluation des entreprises.

Fusions acquisitions

Audits préalables ; Calendrier ; Aspects juridiques ; Conséquences fiscales.

Fiscalité

- **Impôt sur les sociétés**
Passage du résultat comptable au résultat fiscal ; Calcul et paiement de l'impôt ; Vérifications ; Amendes et pénalités fiscales ; Réclamations et contentieux.
- **TVA**
TVA intracommunautaire ; Exonérations ; Importations ; Régime intérieur.

Risques juridiques

- **Risque en droit des affaires**
Abus de biens sociaux ; délit d'initié ; faux bilans ; publicité mensongère,
- **Risque en droit social**
Licenciements abusifs ; délit d'entrave ; Harcèlement.