



Contrôle de gestion et pilotage d'entreprises

FINALITE

Maîtriser le fonctionnement des organisations. Savoir comment l'information comptable et financière est élaborée, et savoir l'exploiter. Connaître et utiliser les outils des contrôleurs de gestion. Concevoir un tableau de bord. Analyser les indicateurs. Aider les opérationnels à piloter leurs activités. Contribuer à la création de valeur.

ETUDIANTS CONCERNES

Titulaires d'un diplôme de niveau M1 ou M2 en : économie et gestion, techniques comptables et financières, finance, banque, AES. Titulaires du DSCG. Diplômés d'une école de commerce option gestion finance.

METIERS VISES

Contrôleur de gestion, contrôleur financier, gestionnaire de projet, trésorier, chargé du reporting, consultant.

OBJECTIFS

Exemples de missions proposées en alternance : participation à la mise en place d'outils de pilotage ; élaboration et suivi des budgets ; conception des tableaux de bord, calcul et interprétation des indicateurs de gestion.

Exploitation des informations fournies par la comptabilité analytique, calcul et analyse des coûts ; gestion de projets et rentabilité des investissements ; reporting de gestion.

Les cours sont dispensés par des professionnels du contrôle de gestion, qui apportent savoir et savoir-faire à travers un programme construit pour répondre aux besoins actuels et futurs des contrôleurs de gestion et des entreprises.

CONSEIL D'ORIENTATION

Noël PLAT

Responsable du 3^e cycle

ESC Bordeaux, CIA

Consultant

Eric GROUSSET

INSEAD

Ancien directeur général de CYCLEUROPE

Conseiller du commerce extérieur de la France

PROGRAMME DES COURS

Management général

(détail p. 7)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche Marketing**
- **Management de projet**
- **Business Plan**
- **Management au quotidien**
- **Stratégie d'entreprise**
- **Management de la qualité**
- **Gouvernance d'entreprise**

Environnement du contrôle de gestion

- **Systèmes d'information**
Sécurité des systèmes d'information ; Outils informatiques de l'auditeur ; Audit en milieu informatisé.
- **Systèmes de gestion de bases de données**
Tableaux croisés ; Visual Basic ; Bases de données ; ERP.
- **Management de projet**
Phases ; Valorisation ; Pilotage ; Rentabilité.
- **Management des compétences**
Recrutement ; Evaluation ; Formation ; Motivation ; Mobilité.
- **Management du changement**
Anticiper le changement ; Gérer le changement ; Auditer et réagir.

Management des risques et contrôle interne

Cartographie des risques ; Evaluation des risques ; Mise en œuvre du contrôle interne, le cadre de contrôle interne.

Consolidation et normes comptables IFRS

Fondamentaux du contrôle de gestion

- **Le métier de contrôleur de gestion**
- **Flux physiques**
Ordonnement ; Gestion des flux ; Gestion des stocks.
- **Coûts et marges**
Coûts complets ; Direct costing ; Seuil de rentabilité ; Coûts partiels.
- **Méthodes avancées de calcul des coûts**
Coût rationnel et coût marginal ; Méthode ABC.
- **Gestion prévisionnelle**
- **Tableau de bord**
Conception ; Choix des indicateurs.



- **Rentabilité d'investissements**
Financement des investissements ; Critères de rentabilité.

Analyse et gestion financière

- **Mathématiques financières**
- **Analyse et diagnostic financier**
Bilan financier ; Fonds de roulement ; Besoin en fonds de roulement ; Bilanfonctionnel ; Ratios.
- **Crédit management**
- **Trésorerie à court terme et budget de trésorerie**
- **Trésorerie à long terme et plan de financement**

Fiscalité

- **Risque fiscal**
Impôt sur les sociétés ; Résultat fiscal ; Calcul et paiement de l'impôt ; Vérifications ; Réclamations et contentieux.
- **TVA**
TVA intracommunautaire ; Régime intérieur.
- **Risque pénal**
Droit des affaires et droit du travail.

Fusions acquisitions

- **Evaluation d'entreprise**
Différentes méthodes d'évaluation.
- **Fusions acquisitions**
Audits préalables ; Calendrier ; Formalités juridiques ; Conséquences fiscales.